

## Orientations stratégiques 2015-2017

### Les CPA au Canada

**VISION** Respecté dans le monde entier, le titre de CPA est le titre par excellence dans le milieu de la comptabilité et des affaires.

### L'Ordre des CPA du Québec

**VISION** Les CPA sont reconnus pour leur intégrité, leurs compétences et leur leadership. Ils excellent au sein des organisations et sont la référence en matière d'optimisation de la performance, de la rentabilité et de la croissance du patrimoine des personnes, des entreprises et des organisations, ainsi que de saine gouvernance et de reddition de comptes. Ils sont reconnus comme des acteurs incontournables du développement économique et sociétal du Québec.

#### RAISON D'ÊTRE

Conformément au Code des professions du Québec, l'Ordre des CPA du Québec a pour raison d'être d'assurer la protection du public en matière d'exercice de la profession de CPA, telle que définie dans la Loi sur les comptables professionnels agréés.

#### MISSION

L'Ordre des CPA du Québec aide ses membres à exceller dans le but d'optimiser la performance, la rentabilité et la croissance du patrimoine des personnes, des entreprises et des organisations, de favoriser une saine gouvernance et la reddition de comptes et d'accroître la fiabilité de l'information; et il assure le rayonnement de la profession dans le but de contribuer au développement économique et sociétal du Québec.

#### VALEURS

La profession de CPA suscite la confiance et démontre son leadership en se caractérisant par les valeurs suivantes :

- > **Intégrité** Les CPA exercent leur jugement et leurs activités professionnelles avec honnêteté, loyauté et indépendance d'esprit dans le respect de la loi et de l'éthique.
- > **Excellence** Les CPA développent continuellement leurs compétences et leur savoir-faire et respectent les critères de qualité les plus exigeants dans leurs activités professionnelles de telle sorte qu'ils sont reconnus comme les experts dans leur domaine.
- > **Rigueur** Les CPA veillent à être justes, consciencieux et méthodiques dans toutes leurs activités professionnelles.
- > **Engagement** Les CPA s'engagent pleinement dans leurs activités. Ils s'impliquent dans leur communauté et se mettent entièrement au service des causes qui leur sont chères.
- > **Ouverture d'esprit** Les CPA valorisent le talent et la diversité. Ils sont réceptifs aux idées nouvelles et abordent les situations sans préjugés pour apporter des solutions novatrices. Ils s'adaptent à de multiples situations.

Protection  
du public

Accès à la  
profession

Relations  
avec les  
membres

Rayonnement  
de la marque  
CPA

Gouvernance  
et gestion de  
l'organisation

Rôle  
sociétal

## Protection du public

### But

#### L'Ordre des CPA vise à :

- > Consolider son lien de confiance avec les autorités de réglementation, le milieu des affaires et le public concernant la protection du public;
- > Avoir un cadre réglementaire et des outils de protection du public efficaces, à jour, contemporains et évolutifs;
- > Être reconnu par le gouvernement et les autorités de réglementation comme un interlocuteur incontournable dans les dossiers touchant la protection du public et l'intérêt public;
- > Améliorer de façon continue la compréhension des outils de protection du public par tous les membres concernés et le public.

### Axe stratégique

Au cours des deux prochaines années, l'Ordre des CPA entend établir sa crédibilité en matière de protection du public en renforçant sa collaboration avec les autorités de réglementation pour assurer la protection du public, en finalisant l'intégration et la mise à jour des règlements et des outils de protection du public et en diffusant l'information appropriée aux membres et au public.

## Accès à la profession

### But

#### L'Ordre des CPA vise à :

- > Être reconnu sur le marché pour la qualité des nouveaux CPA, en termes de formation, d'aptitudes et de potentiel de carrière;
- > Recruter et former un nombre suffisant de nouveaux CPA pour répondre aux besoins du marché dans les divers secteurs d'activité professionnels;
- > Ce que la profession de CPA soit reconnue comme une des professions présentant le plus d'attrait pour la relève et pour les employeurs de ces mêmes candidats.

### Axe stratégique

Au cours des deux prochaines années, l'Ordre des CPA entend maintenir la notoriété et l'attrait de la profession de CPA auprès de la relève et voir à la continuité et la surveillance du programme d'agrément des CPA – qui est constitué par des cours universitaires préalables, du programme de formation professionnelle des CPA, des évaluations tout au long du programme et d'une évaluation finale commune, et d'une expérience pratique pertinente – qui permet aux futurs CPA d'acquiescer la formation de qualité répondant aux besoins du marché.

## Relations avec les membres

### But

#### L'Ordre des CPA vise à :

- > Être reconnu par ses membres comme étant leur première source de références en matière de développement professionnel;
- > Être reconnu par ses membres comme leur apportant une plus-value significative;
- > Ce que les membres affichent avec fierté leur titre de CPA et se fassent les ambassadeurs de la profession de CPA dans leur communauté;
- > Ce que les membres, notamment ceux œuvrant en entreprise et dans le secteur public, considèrent comme important de conserver leur titre;
- > Ce que les membres reçoivent avec intérêt les communications en provenance de l'Ordre et suivent de près les initiatives de la profession.

### Axe stratégique

Au cours des deux prochaines années, l'Ordre des CPA entend offrir à ses membres un ensemble de produits et services professionnels et commerciaux de qualité répondant à leurs besoins et au meilleur prix, en sorte que ceux-ci les utilisent massivement, poursuivre l'amélioration des communications avec ses membres et renforcer le sentiment d'appartenance des membres à l'Ordre et leur fierté de porter le titre de CPA;

## Rayonnement de la marque CPA

### But

#### L'Ordre des CPA vise à :

- > Ce que le titre de CPA soit reconnu comme le titre par excellence en administration des organisations, certification, comptabilité financière, comptabilité de management, contrôle de gestion, finance, fiscalité, gestion, gestion de l'information décisionnelle, gouvernance, management et stratégie dans le milieu des affaires, le milieu financier, le secteur public, et auprès de la relève;
- > Ce que le titre de CPA soit reconnu dans le milieu des affaires, le milieu financier, le secteur public, et auprès de la relève comme le titre par excellence pour accéder aux postes de haute direction dans les organisations;
- > Être reconnu par le gouvernement et les autorités de réglementation comme un interlocuteur incontournable dans les dossiers touchant la protection du public et l'intérêt public;
- > Être reconnu pour son rôle touchant l'information et l'éducation du public dans les dossiers touchant la protection et l'intérêt public dans son secteur;
- > Être reconnu pour son rôle clé en matière de développement économique et sociétal du Québec.

### Axe stratégique

Au cours des deux prochaines années, l'Ordre des CPA entend bâtir la notoriété et le positionnement du titre de CPA au Québec, mettre en valeur le rôle des CPA dans le développement économique et sociétal du Québec, et établir le rôle de l'Ordre des CPA dans les dossiers touchant la protection du public et l'intérêt public.

## Gouvernance et gestion de l'organisation

### But

#### L'Ordre des CPA vise à :

- > Être reconnu par ses membres pour la qualité de sa gestion et l'efficacité de son fonctionnement;
- > Jouer un rôle majeur dans la réalisation des initiatives de la profession au niveau pancanadien et interprovincial;
- > Être reconnu par son personnel pour la qualité du climat de travail, et des conditions de travail matérielles et financières qu'il offre;
- > Être reconnu par le marché comme un employeur de qualité.

### Axe stratégique

Au cours des deux prochaines années, l'Ordre des CPA entend poursuivre la mise en place de lignes directrices et de pratiques de choix en matière de gestion des ressources humaines, réaliser le plan directeur des systèmes d'information, optimiser l'utilisation de ses ressources financières, matérielles et informationnelles et bonifier sa gouvernance.

## Rôle sociétal

### But

#### L'Ordre des CPA vise à :

- > Alimenter la réflexion du grand public, des gouvernements et des entreprises sur la réalité économique de certains enjeux de société;
- > Être reconnu par le gouvernement comme interlocuteur essentiel sur toute question liée à notre mission;
- > Être reconnu par les médias comme référence incontournable sur toute question liée à notre mission;
- > Faire évoluer la réflexion sur la divulgation de la performance en matière de responsabilité sociétale des organisations et en promouvoir la nécessité;
- > Être reconnu comme leader du mouvement de reconnaissance du rôle sociétal de la profession comptable au Canada.

### Axe stratégique

Au cours des deux prochaines années, l'Ordre des CPA entend asseoir la crédibilité, la notoriété et l'influence des CPA de manière que leur participation à l'identification et à l'analyse des enjeux sociétaux, leur contribution au débat public et leur rôle de promoteurs de la responsabilité sociétale des organisations soient considérés comme indispensables.