

COLLOQUE SUR LA GESTION DE LA PERFORMANCE ORGANISATIONNELLE

23 mai 2019

LA TRANSFORMATION DES DÉPARTEMENTS
DE FINANCES À TRAVERS L'ÉVOLUTION
DE LA TECHNOLOGIE

HORAIRE

8h00 OUVERTURE DES PORTES ET ENREGISTREMENT DES PARTICIPANTS

8h30

8h30 MOT DE BIENVENUE

8h45 Stéphane Gaouette, CPA, CA, CA•TI, DECIMAL

8h45 COMMENT OPTIMISER LA PERTINENCE DES CPA DANS UN CONTEXTE DE TRANSFORMATION?

10h00 Manon Durivage, FCPA, FCA, IAS.A, Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

Mario Malouin, MA, CPA, CA, Université du Québec en Outaouais

Marc-André Paquette, CPA, CA, Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

10h00 CRÉER DE LA VALEUR PAR LA TRANSFORMATION DE LA GESTION DE LA TRÉSORERIE

10h30 Alexandre Sirois, MBA, CPA, CMA, Energir

PAUSE

10h45 LE SUPPORT TECHNOLOGIQUE DANS UN ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES DYNAMIQUE

11h15 Sébastien Deshaies, CPA, CMA, Agropur

11h15 HOW TO BECOME A DIGITALLY POWERED AND CONNECTED BUSINESS IN THIS AGE

12h00 OF DISRUPTION?  Cette conférence est offerte en anglais avec la traduction simultanée

Sunny Chu, Ernst & Young

Anthony Rjeily, Ernst & Young

DINER

13h15 BIENVENUE À L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN RH

14h15 Didier Dubois, CRHA, HRM Groupe

14h15 EN QUÊTE D'EFFICACITÉ! UNE SOLUTION DE CONSOLIDATION FINANCIÈRE

14h45 Renée St-Onge, CPA, CA, MTY Group

PAUSE

15h00 LES SOLUTIONS DE COLLABORATION, DES OUTILS POUR AMÉLIORER LA PRODUCTIVITÉ?

16h00 Karine Nadeau, Microsoft

16h00 CONCLUSION

16h15 Stéphane Gaouette, CPA, CA, CA•TI, DECIMAL

Descriptions

MANON DURIVAGE, IAS.A, FCPA, FCA, Première Vice-présidente, encadrement et développement de la profession - Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

MARIO MALOUIN, MA, CPA, CA, Professeur invité, département des sciences comptables - Université du Québec en Outaouais

MARC-ANDRÉ PAQUETTE, CPA Auditeur, CA, Directeur, Vigie et relations avec les membres - Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

COMMENT OPTIMISER LA PERTINENCE DES CPA DANS UN CONTEXTE DE TRANSFORMATION?

Le panel amènera les participants à préciser leur réflexion sur les changements à apporter à leurs pratiques en considérant les nouveaux outils disponibles. Il sera notamment mention des concepts de l'ère numérique, des nouvelles compétences à développer ainsi que des actions de l'Ordre des CPA en vue de sensibiliser et d'outiller les membres.

ALEXANDRE SIROIS, MBA, CPA, CMA, Conseiller sénior, Trésorerie - Énergir

CRÉER DE LA VALEUR PAR LA TRANSFORMATION DE LA GESTION DE LA TRÉSORERIE

C'est au début de l'année 2017 que l'équipe de la trésorerie d'Énergir a pris la décision de se tourner vers les outils informatiques spécialisés en gestion des liquidités. À la fin de cette même année, après un processus rigoureux d'analyse des besoins, des ressources et des différentes options, la mise en place d'une solution infonuagique d'avant-garde était complétée.

Grâce à cette transformation technologique, le département de la trésorerie d'Énergir peut désormais bénéficier d'un grand nombre d'avantages techniques qui augmentent son efficacité opérationnelle au quotidien.

Alexandre Sirois a été au cœur de cette transformation et viendra partager les leçons apprises lors de ce projet.

SUNNY CHU, Analytics partner – EY

ANTHONY RJEILY, Partner, National leader Digital Transformation & Innovation - EY

HOW TO BECOME A DIGITALLY POWERED AND CONNECTED BUSINESS IN THIS AGE OF DISRUPTION?

How can your organization become a digitally powered and connected business and use digital technologies to deliver superior customer experience, drive operational effectiveness and efficiency, and create innovative solutions and business models while aligning front, middle and back office functions and capabilities.

SÉBASTIEN DESHAIES CPA, CMA, Directeur Finance opérationnelle - Agropur

LE SUPPORT TECHNOLOGIQUE DANS UN ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES DYNAMIQUE

Présentation des bénéfices pour la grande coopérative Agropur de l'utilisation d'une solution technologique permettant l'analyse de comportement des coûts. La palette élargie des bénéfices s'étend du processus budgétaire annuel jusqu'au support à la prise de décisions d'affaire en passant par les prévisions récurrentes (« forecast ») et les processus de fins de mois.

DIDIER DUBOIS, CRHA Stratège, Marketing et solutions RH numériques – HRM Groupe

BIENVENUE À L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN RH

Nous vivons une période trépidante; une période où la rencontre de des données, de la puissance des ordinateurs et des algorithmes permettent d'explorer un nouveau territoire, celui de l'intelligence artificielle. Les applications de l'intelligence artificielle remettent profondément en question la manière dont les entreprises travaillent puisqu'à très courte échéance, un très grand nombre de tâches aujourd'hui réalisées par des humains, seront l'apanage des machines intelligentes. Mais dans les faits qu'est-ce que l'intelligence artificielle et où en est-on vraiment rendu? Quelles sont les applications de l'IA qui marchent et celles en devenir? Dans le contexte actuel de pénurie de main-d'œuvre, comment l'intelligence artificielle peut-elle concrètement nous aider à recruter et fidéliser des employés? Voilà quelques-unes des questions que nous aborderons dans cette conférence.»

RENÉE ST-ONGE, CPA, CA, Chef de la direction financière - Groupe MTY

EN QUÊTE D'EFFICACITÉ! UNE SOLUTION DE CONSOLIDATION FINANCIÈRE.

Renée St-Onge, chef de la Direction Financière de MTY, nous présentera brièvement son organisation pour ensuite nous expliquer les raisons qui l'ont poussé à se doter d'une solution de consolidation financière. Elle nous partagera son expérience dans ce cheminement et les bénéfices récoltés depuis la mise en place de la plateforme.

KARINE NADEAU, Experte technique en intelligence d'affaires – Microsoft

LES SOLUTIONS DE COLLABORATION, DES OUTILS POUR AMÉLIORER LA PRODUCTIVITÉ?

L'infonuagique est le cœur d'un changement majeur pour toutes les entreprises du Québec. De plus en plus d'organisations utilisent cette technologie pour optimiser leurs coûts et profiter de la liberté qu'elle apporte aux utilisateurs. Microsoft est un des joueurs les plus reconnus, et ce, depuis longtemps, pour ses outils de collaboration. À l'aide d'exemples concrets, et de démonstrations, voyez comment ces outils peuvent améliorer votre niveau de productivité. Vous pourrez voir en action Microsoft Teams, SharePoint Online, Flow, Power Apps et plusieurs autres outils qui font tous partie de la suite Microsoft 365.

Biographie des conférenciers

COMMENT OPTIMISER LA PERTINENCE DES CPA DANS UN CONTEXTE DE TRANSFORMATION?

Panel de discussion

MANON DURIVAGE, IAS.A, FCPA AUDITRICE, FCA, Première vice-présidente, Encadrement et développement de la profession - Ordre des comptables professionnels agréés du Québec



Manon Durivage œuvre au sein de la profession comptable depuis plus de 30 ans. Elle a entre autres été associée en contrôle qualité et en certification en cabinet avant de devenir première vice-présidente à l'encadrement et au développement de la profession à l'Ordre des CPA du Québec.

À ce titre, elle est responsable de la gestion des activités entourant la protection du public et encadrant la pratique des CPA et la formation des futurs CPA. Elle dirige les secteurs de l'accès à la profession, de l'inspection, de la pratique professionnelle, des affaires juridiques et du soutien aux membres. Elle a sous sa responsabilité des dossiers déterminants pour l'avenir de la profession, tel la transformation numérique. Leader engagée sur la scène pancanadienne, elle est à l'affût des tendances émergentes, ce qui lui permet de participer activement à l'évolution de sa profession.

Au fil des ans, Manon Durivage a obtenu de nombreuses marques de reconnaissance telles la prestigieuse Médaille du Jubilé de diamant de la reine Elizabeth II qui lui a été décernée en 2012 pour son apport remarquable à la profession, et le titre de Fellow de l'Ordre, qu'elle a reçu en 2011. Manon a siégé à de nombreux conseils d'administration notamment à celui de l'Ordre des CA du Québec, de l'Ordre des CPA du Québec ainsi que de CPA Canada.

MARC-ANDRÉ PAQUETTE, CPA Auditeur, CA, Directeur, Vigie et relations avec les membres - Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

Le jeune parcours professionnel de Marc-André Paquette démontre son intérêt à travailler au développement du CPA de demain. D'auditeur à chef des finances d'une jeune entreprise en technologie, il a rapidement développé une expertise variée et tournée vers l'avenir, avant de se joindre à l'équipe de l'Ordre des CPA du Québec. À titre de directeur de la vigie et des relations avec les membres, il travaille étroitement avec les employeurs de CPA afin d'encadrer et d'identifier des milieux de stage stimulant pour la relève de la profession. Impliqué dans diverses initiatives nationales, il a tout récemment pris en charge le dossier de l'ère numérique visant la réalisation du plan d'action stratégique de l'Ordre. Il pilote des initiatives clés afin de sensibiliser et d'outiller les CPA – actuels et futurs – à la transformation de leur profession.



MARIO MALOUIN, MA, CPA, CA, Professeur invité, département des sciences comptables - Université du Québec en Outaouais



Mario Malouin est professeur invité au sein du département des sciences comptables à l'Université du Québec en Outaouais. M. Malouin poursuit des études doctorales à l'Université Szent Istvan en Hongrie.

Son champ de recherche se concentre sur les impacts des technologies intrusives sur la gestion des entreprises.

M. Malouin est également exécutif en résidence au sein de MindBridge Ai, de la Canadian Advanced Technology Alliance et de l'Alliance i-Canada.

CRÉER DE LA VALEUR PAR LA TRANSFORMATION DE LA GESTION DE LA TRÉSORERIE

ALEXANDRE SIROIS, MBA, CPA, CMA, Conseiller sénior, Trésorerie - Énergir



Alexandre œuvre dans la gestion de la trésorerie depuis 12 ans. Passionné par son domaine, il a occupé différents postes tant au niveau de l'entreprise en démarrage que dans la très grande multinationale.

En redéfinissant les perspectives, Alexandre cherche et trouve de la valeur ajoutée dans la réorganisation des processus et des ressources. C'est pourquoi tout au long de sa carrière, il a été impliqué de très près dans de nombreux processus de transformation, notamment des implantations d'ERP et d'autres systèmes de gestion.

Présentement chez Énergir en tant que Conseiller sénior en trésorerie, il a implanté un système de gestion de trésorerie (TMS) en collaboration avec le service informatique et plus d'une dizaine de collaborateurs, de la définition des besoins jusqu'à la mise en service complète. Enfin, Alexandre est membre du conseil d'administration de l'AFP-Montréal où il agit également à titre de directeur des communications.

LE SUPPORT TECHNOLOGIQUE DANS UN ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES DYNAMIQUE

SÉBASTIEN DESHAIES, Directeur Finance opérationnelle - Agropur



Parmi les 15 dernières années, Sébastien a évolué dans différents rôles de gestionnaires en comptabilité et en finance pour des entreprises manufacturières. Ayant eu la chance d'évoluer dans un environnement de PME ainsi que de grandes entreprises, ces expériences lui ont permis d'évoluer autant dans des contextes stratégiques que tactiques. Finalement, il prend part à une expérience de coordination de projets pour l'implantation d'un ERP et de solutions technologiques (« best-of-breed ») pour une Multi-nationale.

Fier papa de deux jeunes enfants et amoureux de course et de ski de fond, il relève le défi d'accorder du temps de qualité dans toutes les facettes importantes de sa vie.

HOW TO BECOME A DIGITALLY POWERED AND CONNECTED BUSINESS IN THIS AGE OF DISRUPTION?

Cette conférence est offerte en anglais avec la traduction simultanée

SUNNY CHU, Analytics partner – EY



Partner with experience specializing in Analytics, Big Data, Information Management, and Business Intelligence, Sunny spent the first 15 years of his career based in North America and is now focused on clients in Asia Pacific.

He has over twenty-two years of experience specializing in Analytics, Data Management, Data Warehousing and Business Intelligence. He focuses on integrating and managing diverse information assets necessary to run a high-performance organization.

Works with companies to devise more robust, transparent and reliable Digital and Analytics capabilities to current industry challenges.

Sunny joined EY in 2015 after 19 years with Accenture.

ANTHONY RJEILY, Partner, National leader Digital Transformation & Innovation - EY



Anthony is a partner in Ernst & Young leading the Canadian Digital Transformation and Innovation practice.

Anthony leads EY's most complex digital transformation programs for clients that are looking to drive growth through digital engagement, transform the enterprise through digital enablement and create disruptive innovation capabilities.

He has over 25 years of management consulting and technology experience having worked in multiple industries and on a global basis.

A select representation of Anthony's clients include JPMC, Desjardins, Hewlett Packard, Alcan (now Rio Tinto), UPS, NCR and USAA.

Anthony is also an active investor and advisor to Fintechs.

Anthony has a B.Comm in Accounting from the Université du Québec à Montréal.

BIENVENUE À L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN RH

DIDIER DUBOIS, CRHA Stratège, Marketing et solutions RH numériques – HRM Groupe



Didier Dubois a obtenu en France un baccalauréat en sciences économiques et sociales. Il possède aussi un certificat en relations industrielles de l'Université de Montréal et un baccalauréat en ressources humaines des HEC. Il cumule plus de 20 ans d'expérience en ressources humaines. Il a œuvré pendant plus de 10 ans comme directeur général de CPE dans le réseau des centres de la petite enfance du Québec. Il a, par la suite, assumé la direction générale de l'Association provinciale des centres de la petite enfance du Québec. Après avoir été responsable du développement organisationnel de Adecco Canada pendant plusieurs années et chef de pratique, développement organisationnel pour un groupe de consultants en ressources humaines de Montréal, Didier Dubois a cofondé et dirige aujourd'hui HRM Groupe. Il est également le co-auteur de 5 livres et le co-fondateur du magazine en ligne FacteurH.com

EN QUÊTE D'EFFICACITÉ! UNE SOLUTION DE CONSOLIDATION FINANCIÈRE

RENÉE ST-ONGE, Chef de la direction financière - Groupe MTY



Ayant débutée sa carrière à titre de vérificatrice et de chef d'équipe chez Raymond Chabot Grant Thornton, Renée a par la suite gravi les échelons chez Bell Canada en occupant des emplois tels que celui de directrice de la comptabilité corporative et celui de directrice associée, planification corporative. Elle développa ainsi une vaste expertise allant de la consolidation jusqu'aux analyses financières pointues.

Sa carrière s'est poursuivie pour la société publique Groupe MTY, en occupant un poste de Contrôleur Corporatif. Elle prend alors charge la consolidation des états financiers et la mise-en-œuvre d'un logiciel de consolidation des états financiers durant une période de forte croissance de la société.

Durant la période où Renée est en poste, le Groupe MTY connaît une croissance de ses ventes de 267%, dégage une marge de profit nette de 28% et connaît également une croissance annuelle composée de son action de 18.2%. Cette situation n'empêche pas Renée de devenir maman de deux magnifiques enfants en plus de sa récente promotion à titre de Chef de la Direction Financière du Groupe.

LES SOLUTIONS DE COLLABORATION, DES OUTILS POUR AMÉLIORER LA PRODUCTIVITÉ?

KARINE NADEAU, Experte technique en intelligence d'affaires – Microsoft



Karine Nadeau est une spécialiste des technologies en Intelligence d'Affaires chez Microsoft. Elle a plusieurs années d'expérience et une maîtrise en science dans le domaine. Karine aide une centaine de clients dans leur transformation numérique et dans la modernisation de leur travail.